



# ΕΦΗΜΕΡΙΔΑ ΤΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΕΩΣ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ

20 Αυγούστου 2024

ΤΕΥΧΟΣ ΔΕΥΤΕΡΟ

Αρ. Φύλλου 4751

## ΑΠΟΦΑΣΕΙΣ

Αριθμ. απόφ. 36/114/13-6-2024

**Έγκριση Εσωτερικού Κανονισμού Δημοκριτείου Πανεπιστημίου Θράκης (Θέμα Β1 - Διοικητικά).**Η ΣΥΓΚΛΗΤΟΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΚΡΙΤΕΙΟΥ  
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΘΡΑΚΗΣ

Έχοντας υπόψη:

- Το ν.δ. 87/27.7.1973 «Περί ιδρύσεως Πανεπιστημίων εις Θράκην και εις Κρήτην» (Α' 159).
- Το π.δ. 86/2013 «Συγχώνευση Τμημάτων, ίδρυση - συγκρότηση - ανασυγκρότηση Σχολών στο Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης» (Α' 124).
- Τις διατάξεις του άρθρου 5 και 9 του ν. 3469/2006 «Εθνικό Τυπογραφείο, Εφημερίς της Κυβερνήσεως και λοιπές διατάξεις» (Α' 131).
- Τις διατάξεις των άρθρων 76-78 του ν. 4727/2020 «Ψηφιακή Διακυβέρνηση [Ενσωμάτωση στην Ελληνική Νομοθεσία της Οδηγίας (ΕΕ) 2016/2102 και της Οδηγίας (ΕΕ) 2019/1024] - Ηλεκτρονικές Επικοινωνίες [Ενσωμάτωση στο Ελληνικό Δίκαιο της Οδηγίας (ΕΕ) 2018/1972] και άλλες διατάξεις» (Α' 184).
- Τις διατάξεις των άρθρων 223 και 435 του ν. 4957/2022 «Νέοι Ορίζοντες στα Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα: Ενίσχυση της ποιότητας, της λειτουργικότητας και της σύνδεσης των Α.Ε.Ι. με την κοινωνία και λοιπές διατάξεις» (Α' 141).
- Τις διατάξεις του ν. 5094/2024 «Ενίσχυση του Δημοσίου Πανεπιστημίου - Πλαίσιο λειτουργίας μη κερδοσκοπικών παραρτημάτων ξένων πανεπιστημίων και άλλες διατάξεις» (Α' 39).
- Την υπό στοιχεία ΔΠΘ/ΔΑΘ/52508/3127/12.6.2024 (ΔΠΘ/ΑΔΥΚΔ/ΣΥΓΚ/52509/4404/971/12.6.2024) εισήγηση του Πρύτανη του Δ.Π.Θ. Καθηγητή Φώτιου Μάρη.
- Την υπό στοιχεία ΔΠΘ/ΑΔΥΚΔ/ΚΕΚΔΒΜ/ 51888/4329/192/12.6.2024 (ΔΠΘ/ΑΔΥΚΔ/ΣΥΓΚ/52210/4367/969/12.6.2024) απόφαση του Συμβουλίου του Κέντρου

Επιμόρφωσης και Δια Βίου Μάθησης (Κ.Ε.Δι.Βι.Μ.) του Δ.Π.Θ., σχετική με την τροποποίηση του Κανονισμού Λειτουργίας του.

9. Την υπό στοιχεία ΔΠΘ/ΣΥΓΚ/53763/1727/3.7.2023 (αριθ. 8/92/22.6.2023 συν.) απόφαση της Συγκλήτου, που αφορά στην έγκριση του Κανονισμού Λειτουργίας του Κ.Ε.Δι.Βι.Μ. του Δ.Π.Θ. (Β' 4417).

10. Την υπό στοιχεία ΔΠΘ/ΑνΕΚ/52361/584/12.6.2024 (ΔΠΘ/ΑΔΥΚΔ/ΣΥΓΚ/52362/4380/970/12.6.2024) εισήγηση του Διοικητικού Συμβουλίου του Πανεπιστημιακού Κέντρου Έρευνας και Καινοτομίας (ΠΑ.Κ.Ε.Κ.) του Δ.Π.Θ., σχετική με την τροποποίηση του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας του.

11. Την υπό στοιχεία ΔΠΘ/ΑΔΥΚΔ/ΣΥΓΚ/20737/716/323/14.12.2023 (αριθ. 17/99/7.12.2023 συν.) απόφαση της Συγκλήτου, που αφορά στην έγκριση του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας του ΠΑ.Κ.Ε.Κ. του Δ.Π.Θ. (Β' 7288).

12. Την υπό στοιχεία ΔΠΘ/ΔΔΚ/25927/2643/3.1.2023 διαπιστωτική πράξη εκλογής Πρύτανη και ορισμού τεσσάρων (4) Αντιπρυτάνεων του Δ.Π.Θ. (Υ.Ο.Δ.Δ. 4).

13. Την υπό στοιχεία ΔΠΘ/ΠΡ/27669/1883/18.1.2023 πράξη του Πρύτανη του Δ.Π.Θ. που αφορά στον καθορισμό του τομέα ευθύνης και των επιμέρους αρμοδιοτήτων των τεσσάρων (4) Αντιπρυτάνεων του Δημοκριτείου Πανεπιστημίου Θράκης και της σειράς αναπλήρωσης Πρύτανη, σύμφωνα με την παρ. 2 του άρθρου 15 του ν. 4957/2022 (Β' 267).

14. Την υπό στοιχεία ΔΠΘ/ΑΔΥΚΔ/ΣΥΓΚ/43447/3339/759/29.4.2024 πράξη Πρύτανη περί ανασυγκρότησης της Συγκλήτου του Δημοκριτείου Πανεπιστημίου Θράκης για το ακαδημαϊκό έτος 2023-2024.

15. Το γεγονός ότι από την εφαρμογή των διατάξεων της παρούσας απόφασης δεν προκαλείται επιπλέον δαπάνη σε βάρος του κρατικού προϋπολογισμού ή του τακτικού προϋπολογισμού του Δημοκριτείου Πανεπιστημίου Θράκης, αποφάσισε:

Να εγκρίνει τον Εσωτερικό Κανονισμό του Δημοκριτείου Πανεπιστημίου Θράκης και τα παραρτήματά του.



ΔΗΜΟΚΡΙΤΕΙΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΘΡΑΚΗΣ | DEMOCRITUS UNIVERSITY OF THRACE

**Παράρτημα 29**  
**Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας**  
**της Μονάδας Στρατηγικού Σχεδιασμού**  
**του Δημοκριτείου Πανεπιστημίου Θράκης**

**Κομοτηνή 2024**

## Περιεχόμενα

### Π.1.2.1 Εσωτερικός Κανονισμός Μονάδας Στρατηγικού Σχεδιασμού

#### ΚΕΦΑΛΑΙΟ Α' Θεσμικό πλαίσιο και Αποστολή της Μονάδας Στρατηγικού Σχεδιασμού

Άρθρο 1 Θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας.....

Άρθρο 2 Σύσταση.....

Άρθρο 3 Αποστολή της Μονάδας Στρατηγικού Σχεδιασμού .....

#### Κεφάλαιο Β Οργάνωση και λειτουργία της Μονάδας Στρατηγικού Σχεδιασμού του Δ.Π.Θ

Άρθρο 4 Εσωτερική διάρθρωση της Μονάδας Στρατηγικού Σχεδιασμού .....

Άρθρο 5 Αρμοδιότητες της Επιτροπής Στρατηγικού Σχεδιασμού.....

Άρθρο 6 Αρμοδιότητες Υπηρεσίας Στρατηγικού Σχεδιασμού .....

#### Κεφάλαιο Γ' Στρατηγικό Σχέδιο Ιδρύματος .....

Άρθρο 7 Περιεχόμενο πρότασης Στρατηγικού Σχεδίου .....

Άρθρο 8 Κατάρτιση της πρότασης Στρατηγικού Σχεδίου.....

Άρθρο 9 Έγκριση Στρατηγικού Σχεδίου .....

Άρθρο 10 Παρακολούθηση υλοποίησης του Στρατηγικού Σχεδίου -Ετήσια στοχοθεσία Ιδρύματος.....

Άρθρο 11 Αναμόρφωση Στρατηγικού Σχεδίου.....

#### ΚΕΦΑΛΑΙΟ Δ' Συμφωνία προγραμματικού σχεδιασμού του άρθρου 15 του ν. 4653/2020

Άρθρο 12 Κατάρτιση Συμφωνίας προγραμματικού σχεδιασμού .....

Άρθρο 13 Παρακολούθηση της συμφωνίας προγραμματικού σχεδιασμού .....

Άρθρο 14 Τροποποίηση της συμφωνίας προγραμματικού σχεδιασμού.....

Άρθρο 15 Έναρξη ισχύος .....

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ Α΄

### Θεσμικό πλαίσιο και Αποστολή της Μονάδας Στρατηγικού Σχεδιασμού

#### Άρθρο 1

##### Θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας

Το περιεχόμενο του παρόντος Κανονισμού εναρμονίζεται με το ισχύον νομικό πλαίσιο και συγκεκριμένα με:

Τις διατάξεις των άρθρων 14 παρ.1, 15 παρ.1, 16 παρ.4 και 23 παρ.2 του ν.4957/2022 (ΦΕΚ 141/Α/21-7-2022) «Νέοι Ορίζοντες στα Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα: Ενίσχυση της ποιότητας, της λειτουργικότητας και της σύνδεσης των Α.Ε.Ι. με την κοινωνία και λοιπές διατάξεις»

Τις διατάξεις των άρθρων 216 και 224 του ν.4957/2022 (ΦΕΚ 141/Α/21-7-2022) «Νέοι Ορίζοντες στα Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα: Ενίσχυση της ποιότητας, της λειτουργικότητας και της σύνδεσης των Α.Ε.Ι. με την κοινωνία και λοιπές διατάξεις», όπως τροποποιήθηκε και ισχύει.

Τις διατάξεις των άρθρων 15 και 16 του ν. 4653/2020 (ΦΕΚ 12/Α/24-01-2020) «Εθνική Αρχή Ανώτατης Εκπαίδευσης. Ειδικοί Λογαριασμοί Κονδυλίων Έρευνας Ανώτατων Εκπαιδευτικών Ιδρυμάτων, Ερευνητικών και Τεχνολογικών Φορέων και άλλες διατάξεις» όπως τροποποιήθηκε και ισχύει.

Την αριθ. πρωτ. ΔΠΘ/ΣΥΓΚ/21232/918/9-12-2021 απόφαση της Συγκλήτου του ΔΠΘ, περί έγκρισης συγκρότησης της Μονάδας Στρατηγικού Σχεδιασμού σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρο 95 του ν. 4812/2021 (ΦΕΚ 110/Α/30-6-2021).

Την με αριθ. πρωτ. ΔΠΘ/ΣΔΙΟΙΚ/32810/183/16-02-2023 απόφαση του Συμβουλίου Διοίκησης του ΔΠΘ περί συγκρότησης της Επιτροπής Μονάδας Στρατηγικού Σχεδιασμού του Δημοκριτείου Πανεπιστημίου Θράκης, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρο 216 του ν. 4957/2022 (ΦΕΚ 141/Α/21-7-2022).

Η λειτουργία της Μονάδας Στρατηγικού Σχεδιασμού διέπεται από τις διατάξεις του ν. 4957/2022 και τον παρόντα Κανονισμό Λειτουργίας, όπου περιγράφεται το πλαίσιο λειτουργίας της. Η τήρηση του παρόντος Κανονισμού είναι υποχρεωτική ου, και τήρηση του οποίου είναι υποχρεωτική για όλα τα εμπλεκόμενα μέρη.

**Άρθρο 2****Σύσταση**

Συστήνεται και αποτελεί μέρος του Οργανισμού του Δημοκριτείου Πανεπιστημίου Θράκης (Δ.Π.Θ.), Μονάδα Στρατηγικού Σχεδιασμού (εφεξής Μ.Σ.Σ.) σε επίπεδο αυτοτελούς και ανεξάρτητου Τμήματος, το οποίο υπάγεται στον Πρύτανη του Δ.Π.Θ. και συνεργάζεται με το Συμβούλιο Διοίκησης του Ιδρύματος.

**Άρθρο 3****Αποστολή της Μονάδας Στρατηγικού Σχεδιασμού**

Η Μ.Σ.Σ. αποτελεί κομβική δομή συντονισμού των Οργάνων Διοίκησης του Ιδρύματος με τις κρίσιμες για την ανάπτυξη του Ιδρύματος ακαδημαϊκές και διοικητικές μονάδες και δομές του Δ.Π.Θ.

Στόχοι της Μ.Σ.Σ. είναι ο σχεδιασμός, η επεξεργασία, η ανάπτυξη και ο προγραμματισμός του κεντρικού Στρατηγικού Σχεδίου και του αναπτυξιακού προτύπου του Δ.Π.Θ., τα οποία είναι οικονομικά, κοινωνικά και περιβαλλοντικά βιώσιμα και που διασφαλίζουν την ανάπτυξη και την συνεχή αναβάθμιση των προσφερόμενων υπηρεσιών του σε όλους τους τομείς δράσεις του.

Για την κατάρτιση προτάσεων προς τα αρμόδια Όργανα Διοίκησης του Ιδρύματος και τη λήψη τεκμηριωμένων αποφάσεων σε σχέση με τον καθορισμό των βασικών βραχυπρόθεσμων και μεσοπρόθεσμων στόχων του Ιδρύματος, την περιγραφή των αναγκαίων δράσεων, τον προσδιορισμό των αναγκαίων μέσων για την επίτευξη των στόχων και τον έλεγχο υλοποίησης, απόδοσης και αξιολόγησης των προτεινόμενων δράσεων και μέσων, η Μ.Σ.Σ. συλλέγει και επεξεργάζεται όλα τα αναγκαία στοιχεία και δεδομένα που σχετίζονται με την λειτουργία του Δ.Π.Θ..

Ειδικότερα σύμφωνα με το άρθρο 216 του ν. 4957/2022 αποστολή της Μ.Σ.Σ. είναι:

- α. η κατάρτιση πρότασης Στρατηγικού Σχεδίου του Ιδρύματος
- β. η κατάρτιση πρότασης συμφωνιών προγραμματικού σχεδιασμού του άρθρου 15 του ν. 4653/2020
- γ. η αξιολόγηση των προτάσεων αναπτυξιακών σχεδίων των ακαδημαϊκών και ερευνητικών μονάδων του Δ.Π.Θ. καθώς και των σχεδίων i) ψηφιακού μετασχηματισμού του άρθρου 227 του ν.4957/2022 , ii) ισότιμης πρόσβασης των

ατόμων με αναπηρία και ειδικές εκπαιδευτικές ανάγκες του άρθρου 226 του ν. 4957/2022 και iii) βιώσιμης και αειφόρου ανάπτυξης του άρθρου 228 του ν. 4957/2022 και η εναρμόνισή τους με το Στρατηγικό Σχέδιο του Δ.Π.Θ. σύμφωνα με το 224 του ν.4957/2022.

- δ. ο συντονισμός και η παρακολούθηση της πορείας υλοποίησης του Στρατηγικού Σχεδίου του Ιδρύματος, των συμφωνιών προγραμματικού σχεδιασμού του άρθρου 15 του ν. 4653/2020 και της ετήσιας στοχοθεσίας του Ιδρύματος

## Κεφάλαιο Β

### Οργάνωση και λειτουργία της Μονάδας Στρατηγικού Σχεδιασμού του Δ.Π.Θ.

#### Άρθρο 4

##### Εσωτερική διάρθρωση της Μονάδας Στρατηγικού Σχεδιασμού

Σύμφωνα με το άρθρο 216 παρ. 1 του ν. 4957/2022 η Μ.Σ.Σ. υπάγεται στον/ στην Πρύτανη του Δ.Π.Θ. και διαρθρώνεται εσωτερικά από την Επιτροπή Στρατηγικού Σχεδιασμού (εφεξής Ε.Σ.Σ.) και την Υπηρεσία Στρατηγικού Σχεδιασμού (εφεξής Υ.Σ.Σ.). α) η Ε.Σ.Σ. συγκροτείται με απόφαση του Συμβουλίου Διοίκησης και αποτελείται από i) τον/ την Πρύτανη ii) τους/ τις Αντιπρυτάνεις iii) έως τέσσερα (4) μέλη Διδακτικού Ερευνητικού Προσωπικού (Δ.Ε.Π.) του Δ.Π.Θ. της βαθμίδας του Καθηγητή ή Αναπληρωτή Καθηγητή που εκπροσωπούν διαφορετικές επιστήμες που θεραπεύονται στο Δ.Π.Θ.

β) η θητεία της Επιτροπής είναι τετραετής, παράλληλη με τη θητεία του/της Πρύτανη του Δ.Π.Θ.

Στις συνεδριάσεις της Ε.Σ.Σ. μετέχουν, χωρίς δικαίωμα ψήφου, ο/η Εκτελεστικός Διευθυντής του Δ.Π.Θ. και ο/η Προϊστάμενος/μένη της Μ.Σ.Σ..

2) η Υ.Σ.Σ. στελεχώνεται από διοικητικούς υπαλλήλους του Δ.Π.Θ. και προϊστάται αυτής υπάλληλος του Ιδρύματος ΠΕ κάθε ειδικότητας ή κλάδου.

## Άρθρο 5

## Αρμοδιότητες της Επιτροπής Στρατηγικού Σχεδιασμού

Οι αρμοδιότητες της Ε.Σ.Σ., όπως αυτές ορίζονται ρητά στο άρθρο 216 παρ. 2 του ν. 4957/2022 και τον παρόντα Εσωτερικό Κανονισμό είναι:

α. Η ανάλυση και αξιολόγηση όλων των δεδομένων και στοιχείων των ακαδημαϊκών, ερευνητικών, διοικητικών μονάδων και δομών του Ιδρύματος που είναι αναγκαία για την κατάρτιση τεκμηριωμένης και ολοκληρωμένης πρότασης Στρατηγικού Σχεδίου, πρότασης συμφωνιών προγραμματικού σχεδιασμού και πρότασης ετήσιας στοχοθεσίας του Ιδρύματος.

β. Η κατάρτιση πρότασης στρατηγικού σχεδίου, για την ακαδημαϊκή και ερευνητική ανάπτυξη του Δ.Π.Θ. στο πλαίσιο της Εθνικής Στρατηγικής για την Ανώτατη Εκπαίδευση, την Έρευνα και την Καινοτομία, καθώς και της ευρωπαϊκής και διεθνούς στρατηγικής στον χώρο της ανώτατης εκπαίδευσης, σύμφωνα με το άρθρο 224 του ν. 4957/2022 και η υποβολή της πρότασης Στρατηγικού Σχεδίου στο Συμβούλιο Διοίκησης για την έγκρισή της.

γ. Η κατάρτιση πρότασης συμφωνιών προγραμματικού σχεδιασμού του άρθρου 15 του ν. 4653/2020 και η υποβολή της στο Συμβούλιο Διοίκησης για την έγκρισή της.

δ. Η κατάρτιση πρότασης ετήσιας στοχοθεσίας του Δ.Π.Θ και η υποβολή της στο Συμβούλιο Διοίκησης για την έγκρισή της.

ε. Να λαμβάνει γνώση, να αξιολογεί, να επεξεργάζεται και να εναρμονίζει με το εγκεκριμένο Στρατηγικό Σχέδιο του Ιδρύματος τις προτάσεις i) των ετήσιων αναπτυξιακών σχεδίων των Σχολών του Δ.Π.Θ., ii) των ετήσιων επιχειρησιακών σχεδίων των διοικητικών μονάδων του Δ.Π.Θ καθώς και iii) των σχεδίων ισότιμης πρόσβασης των ατόμων με αναπηρία και των ατόμων με ειδικές εκπαιδευτικές ανάγκες του άρθρου 226 του ν. 4957/2022, ψηφιακού μετασχηματισμού του άρθρου 227 του ν. 4957/2022 και βιώσιμης και αειφόρου ανάπτυξης του άρθρου 228 του ν. 4957/2022.

στ. Η συνεργασία με την Εθνική Αρχή Ανώτατης Εκπαίδευσης (ΕΘ.Α.Α.Ε) και το Υπουργείο Παιδείας, Θρησκευμάτων και Αθλητισμού (Υ.ΠΑΙ.Θ.Α.) κατά την εκτέλεση των συμφωνιών προγραμματικού σχεδιασμού του άρθρου 15 του ν. 4653/2020.

ζ. Ο συντονισμός και η παρακολούθηση της πορείας υλοποίησης του εγκεκριμένου Στρατηγικού Σχεδίου, της προγραμματικής συμφωνίας του άρθρου 15 του ν. 4653/2020 και της ετήσιας στοχοθεσίας του Ιδρύματος.

η. Η σύνταξη ετήσιας αναλυτικής ενημέρωσης του Συμβουλίου Διοίκησης και της Συγκλήτου του Ιδρύματος σε σχέση με την πορεία υλοποίησης του Στρατηγικού Σχεδίου, των συμφωνιών προγραμματικού σχεδιασμού του άρθρου 15 του ν. 4653/2020 και της ετήσιας στοχοθεσίας του Ιδρύματος έκαστο Φεβρουάριο ή όποτε αυτή ζητηθεί από το Συμβούλιο Διοίκησης και τη Σύγκλητο.

θ. Ο έλεγχος και η αξιολόγηση της καταρτισθείσας από την Υ.Σ.Σ. απολογιστικής έκθεσης υλοποίησης της ετήσιας στοχοθεσίας του Ιδρύματος και κοινοποίηση στο Συμβούλιο Διοίκησης για έγκριση.

ι. Ο έλεγχος και η αξιολόγηση του καταρτισθέντος από την Υ.Σ.Σ. ετήσιου απολογισμού εκτέλεσης των συμφωνιών προγραμματικού σχεδιασμού κατ' άρθρο 15 παρ. 5 του ν. 4653/2020 και κοινοποίησή του στο Συμβούλιο Διοίκησης για έγκριση.

ια. Η κατάρτιση πρότασης προς το Συμβούλιο Διοίκησης με εισήγηση του/της Πρύτανη για την αναμόρφωση του Στρατηγικού Σχεδίου του Ιδρύματος.

ιβ. Η έγκριση προτυποποιημένων εγγράφων της Μ.Σ.Σ. που θα διασφαλίζουν την συστηματική καταγραφή των στοιχείων και δεδομένων από τις ακαδημαϊκές, ερευνητικές και διοικητικές μονάδες του Ιδρύματος, ώστε να είναι εφικτή η ταχεία επεξεργασία και ανάλυση αυτών και η παρακολούθηση της πορείας υλοποίησης των εγκεκριμένων στόχων.

ιγ. Η έγκριση δεικτών επιδόσεων (Key Performance Indicators) ώστε να είναι δυνατή η παρακολούθηση υλοποίησης των στόχων του Στρατηγικού Σχεδίου, των συμφωνιών προγραμματικού σχεδιασμού και της ετήσιας στοχοθεσίας του Ιδρύματος.

Για την επιτέλεση των ως άνω αρμοδιοτήτων προβλέπεται ρητά, δια του παρόντος κανονισμού, να κοινοποιούνται προς γνώση στη Ε.Σ.Σ.:

α. Οι αναφερόμενες στο άρθρο 16 παρ. 4 εδ. η) του ν. 4957/2022 προτάσεις της Συγκλήτου προς το Συμβούλιο Διοίκησης, με τις οποίες η Σύγκλητος διατυπώνει τις κατευθυντήρες προτάσεις της σε σχέση με την κατάρτιση του τετραετούς στρατηγικού σχεδίου του Ιδρύματος για θέματα ακαδημαϊκής και ερευνητικής πολιτικής και ανάπτυξης, διεθνοποίησης, δια βίου μάθησης, σύνδεσης με την κοινωνία και την οικονομία, ενίσχυσης της καινοτομίας εντός του Ιδρύματος και εν γένει ενίσχυση της ποιότητας του ακαδημαϊκού περιβάλλοντος του Δ.Π.Θ.



β. Οι προτάσεις αναπτυξιακών σχεδίων των Σχολών κατά το άρθρο 27 του ν. 4957/2022.

γ. Οι προτάσεις των σχεδίων ψηφιακού μετασχηματισμού του άρθρου 227 του ν. 4957/2022, ισότιμης πρόσβασης των ατόμων με αναπηρία και ειδικές εκπαιδευτικές ανάγκες του άρθρου 226 του ν. 4957/2022 και βιώσιμης και αειφόρου ανάπτυξης του άρθρου 228 του ν. 4957/2022.

δ. Οι προτάσεις i) της Επιτροπής Μεταφοράς Τεχνολογίας, Καινοτομίας και Νεοφυούς Επιχειρηματικότητας για θέματα μεταφοράς τεχνολογίας, καινοτομίας και διασύνδεσης του Ιδρύματος και των μελών της πανεπιστημιακής κοινότητας με την κοινωνία και την οικονομία, όπως αναλυτικά αναφέρονται στο άρθρο 222 παρ.3 του ν. 4957/2022, ii) της Επιτροπής Ερευνών σε σχέση με την ερευνητική και επιστημονική στρατηγική του Ιδρύματος και ειδικότερα προτάσεις για τη σύνταξη του στρατηγικού σχεδίου για θέματα έρευνας και καινοτομίας, όπως αναφέρονται στο άρθρο 232 παρ.1 του ν. 4957/2022, iii) του Συμβουλίου Φοιτητών για θέματα εκπαιδευτικής και ερευνητικής στρατηγικής του Ιδρύματος, όπως αναφέρονται στο άρθρο 43 παρ.4γ του ν. 4957/2022, iv) της προβλεπόμενης στο άρθρο 132 παρ.4 του ν. 4957/2022 πρότασης αναπτυξιακού σχεδίου του Πανεπιστημιακού Κέντρου Έρευνας και Καινοτομίας (ΠΑ.Κ.Ε.Κ.) και v) της προβλεπόμενης στο άρθρο 115 παρ. 1 ε του ν. 4957/2022 πρότασης αναπτυξιακού προγραμματισμού του Κέντρου Επιμόρφωσης και Δια Βίου (ΚΕ.ΔΙ.ΒΙ.Μ.).

ε. Η Ε.Σ.Σ. δύναται να αιτείται τη σύνταξη προτάσεων επιχειρησιακών σχεδίων από όσες διοικητικές μονάδες και δομές του Ιδρύματος εμπλέκονται στην υλοποίηση του Στρατηγικού Σχεδίου, των συμφωνιών προγραμματικού σχεδιασμού του άρθρου 15 του ν. 4653/2020 και τις ετήσιες στοχοθεσίες του Ιδρύματος.

Ενδεικτικά και όχι περιοριστικά αναφέρονται ως κρίσιμες για την υλοποίηση του Στρατηγικού Σχεδίου διοικητικές μονάδες και δομές, η Μονάδα Υποστήριξης Φοιτητών, η Μονάδα Ψηφιακής Διακυβέρνησης, η Μονάδα Ισότιμης Πρόσβασης ατόμων με αναπηρία και ατόμων με ειδικές εκπαιδευτικές ανάγκες, η Μονάδα Μεταφοράς Τεχνολογίας και Καινοτομίας, η Μονάδα Οικονομικής και Διοικητικής Υποστήριξης του Ειδικού Λογαριασμού Κονδυλίων Έρευνας, η Γενική Διεύθυνση Διοικητικών, Οικονομικών και Τεχνικών Υπηρεσιών, η Γενική Διεύθυνση Ακαδημαϊκών

και Φοιτητικών Υποθέσεων, η Διεύθυνση Τεχνικής Υπηρεσίας του Ιδρύματος, το Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ. και το ΠΑ.Κ.Ε.Κ.

στ. Η προβλεπόμενη στο άρθρο 14 παρ. 1 του ν. 4957/2022 γνώμη της Συγκλήτου επί της πρότασης Στρατηγικού Σχεδίου της Ε.Σ.Σ..

ζ. Η προβλεπόμενη στο άρθρο 23 παρ.2 του ν. 4957/2022 γνώμη των Κοσμητειών, επί της πρότασης Στρατηγικού Σχεδίου της Ε.Σ.Σ. για τα θέματα που αφορούν εκάστη Σχολή.

η. Η προβλεπόμενη στο άρθρο 14 παρ. 1 περ. λα) του ν. 4957/2022 ετήσια έκθεση πεπραγμένων του Συμβουλίου Διοίκησης.

θ. Οι αναφερόμενες στο άρθρο 14 παρ. 1 περ. κθ) του ν. 4957/2022 ετήσιες εκθέσεις πεπραγμένων i) του/της Πρύτανη και των Αντιπρυτάνεων ii) της Επιτροπής Ερευνών, iii) της Εταιρείας Διαχείρισης και Αξιοποίησης της Περιουσίας του Δ.Π.Θ..

ι. Η αναφερόμενη στο άρθρο 26 παρ. 1 περ. ιδ) του ν. 4957/2022 ετήσια έκθεση απολογισμού του Κοσμήτορα εκάστης Σχολής και οι απολογιστικές ετήσιες εκθέσεις υλοποίησης των αναπτυξιακών σχεδίων των Σχολών.

ια. Οι ετήσιοι απολογισμοί δράσεων των Τμημάτων του άρθρου 33 παρ. 1 περ. ιγ) του ν. 4957/2022.

ιβ. Οι απολογιστικές ετήσιες εκθέσεις υλοποίησης των επιχειρησιακών σχεδίων των διοικητικών μονάδων και δομών του Ιδρύματος, που εμπλέκονται στην υλοποίηση του Στρατηγικού Σχεδίου, των συμφωνιών προγραμματικού σχεδιασμού του άρθρου 15 του ν. 4653/2020 και τις ετήσιες στοχοθεσίας του Ιδρύματος.

ιγ. Οι απολογιστικές ετήσιες εκθέσεις υλοποίησης των σχεδίων i) του ψηφιακού μετασχηματισμού του άρθρου 227 του ν. 4957/2022, ii) ισότιμης πρόσβασης των ατόμων με αναπηρία και ειδικές εκπαιδευτικές ανάγκες του άρθρου 226 του ν. 4957/2022 και iii) βιώσιμης και αειφόρου ανάπτυξης του άρθρου 228 του ν. 4957/2022.

ιδ. Η αναφερόμενη στο άρθρο 210 παρ.1 περ. ια) του ν. 4957/2022 ετήσια έκθεση των αποτελεσμάτων από την εφαρμογή μέτρων ψηφιακού μετασχηματισμού και ψηφιακών δεξιοτήτων.

## Άρθρο 6

## Αρμοδιότητες Υπηρεσίας Στρατηγικού Σχεδιασμού

Οι αρμοδιότητες της Υ.Σ.Σ. καθορίζονται ως εξής:

- α. Η εκτέλεση των αποφάσεων και η γραμματειακή υποστήριξη της Ε.Σ.Σ. και η διεκπεραίωση κάθε θέματος που αφορά τη λειτουργία της Μ.Σ.Σ..
- β. Η συλλογή, επεξεργασία, ανάλυση και προώθηση δεδομένων και στοιχείων από τις ακαδημαϊκές και διοικητικές μονάδες για την υποβολή του έργου της Ε.Σ.Σ. και ειδικότερα: i) για τη σύνταξη και τεκμηρίωση της πρότασης του Στρατηγικού Σχεδίου του Δ.Π.Θ. και την εφαρμογή των διαδικασιών παρακολούθησης της υλοποίησης του Στρατηγικού Σχεδίου, ii) για την σύνταξη και τεκμηρίωση της πρότασης των συμφωνιών προγραμματικού σχεδιασμού του άρθρου 15 του ν. 4653/2020 και την εφαρμογή των διαδικασιών παρακολούθησης της προόδου υλοποίησής και εκτέλεσης των συμφωνιών προγραμματικού σχεδιασμού του άρθρου 15 του ν. 4653/2020 και iii) για την σύνταξη και τεκμηρίωση της πρότασης ετήσιας στοχοθεσίας του Ιδρύματος και την εφαρμογή των διαδικασιών παρακολούθησης υλοποίησης της ετήσιας στοχοθεσίας του Ιδρύματος iv) ο συντονισμός της αξιοποίησης όλων των διαθέσιμων πηγών χρηματοδότησης για την υλοποίηση του στρατηγικού σχεδίου και των συμφωνιών προγραμματικού σχεδιασμού του άρθρου 15 του ν. 4653/2022, v) για την αξιολόγηση των προτάσεων αναπτυξιακών σχεδίων των ακαδημαϊκών και ερευνητικών μονάδων του Ιδρύματος, των επιχειρησιακών σχεδίων των διοικητικών μονάδων και δομών του Ιδρύματος, καθώς και των σχεδίων ψηφιακού μετασχηματισμού του άρθρου 227 του ν. 4957/2022, ισότιμης πρόσβασης των ατόμων με αναπηρία και ειδικές εκπαιδευτικές ανάγκες του άρθρου 226 του ν. 4957/2022 και βιώσιμης και αειφόρου ανάπτυξης του άρθρου 228 του ν. 4957/2022 και την εναρμόνισή τους με το στρατηγικό σχέδιο
- γ. Η εισαγωγή των εγκεκριμένων από το Συμβούλιο Διοίκησης στόχων και δεικτών επιδόσεων (KPIs) στο πληροφοριακό σύστημα της Μ.Σ.Σ.
- δ. Η παρακολούθηση προόδου υλοποίησης και επίτευξης στόχων της ετήσιας στοχοθεσίας Ιδρύματος, των ετήσιων αναπτυξιακών σχεδίων των Σχολών και των επιχειρησιακών σχεδίων των διοικητικών μονάδων ανά εξάμηνο ώστε να εντοπισθούν εγκαίρως αποκλίσεις και καθυστερήσεις.

- ε. Η σύνταξη ετήσιας απολογιστικής έκθεσης επιτευγμάτων σε σχέση με την ετήσια στοχοθεσία του Ιδρύματος
- στ. Η σύνταξη του ετήσιου απολογισμού εκτέλεσης των συμφωνιών προγραμματικού σχεδιασμού
- ζ. Η σύνταξη της τελικής έκθεσης απολογισμού επιτευγμάτων και υλοποίησης του Στρατηγικού Σχεδίου ανά τετραετία.
- η. Η συνεργασία με τη Μονάδα Διασφάλισης Ποιότητας (ΜΟ.ΔΙ.Π.) για την κατάρτιση της ετήσιας έκθεσης επιτευγμάτων για την κατανομή της ετήσιας τακτικής επιχορήγησης του Ιδρύματος, σύμφωνα με το άρθρο 16 του ν. 4653/2020.
- θ. Η συλλογή και επεξεργασία των εκθέσεων επιτευγμάτων των ετήσιων αναπτυξιακών σχεδίων των ακαδημαϊκών και ερευνητικών μονάδων του Ιδρύματος και των επιχειρησιακών σχεδίων των διοικητικών μονάδων του Ιδρύματος.
- ι. Η παρακολούθηση της προόδου υλοποίησης των σχεδίων i) ισότιμης πρόσβασης των ατόμων με αναπηρία και των ατόμων με ειδικές εκπαιδευτικές ανάγκες του άρθρου 226 του ν. 4957/2022 ii) ψηφιακού μετασχηματισμού του άρθρου 227 του ν. 4957/2022 iii) βιώσιμης και αειφόρου ανάπτυξης του άρθρου 228 του ν. 4957/2022.
- ια. Η παρακολούθηση τήρησης των διαδικασιών και του χρονοδιαγράμματος κατάρτισης, έγκρισης και παρακολούθησης υλοποίησης του Στρατηγικού Σχεδίου, των συμφωνιών προγραμματικού σχεδιασμού του άρθρου 15 του ν. 4653/2020 και της ετήσιας στοχοθεσίας του Ιδρύματος.
- ιβ. Η παρακολούθηση της προόδου και της εξέλιξης των έργων που αφορούν στην ανάπτυξη των υποδομών και του εξοπλισμού του Ιδρύματος.
- ιγ. Η παρακολούθηση των εθνικών, ευρωπαϊκών και διεθνών εξελίξεων στη στρατηγική για την εκπαίδευση, την έρευνα και την καινοτομία στην ανώτατη εκπαίδευση και η σχετική ενημέρωση των ακαδημαϊκών και ερευνητικών μονάδων, καθώς και των λοιπών οργανικών μονάδων του Ιδρύματος.
- ιδ. Η εκπόνηση μελετών με σκοπό την υποστήριξη της ακαδημαϊκής, ερευνητικής και εν γένει ανάπτυξης του Ιδρύματος στους τομείς δραστηριότητας του.
- ιε. Η συνεργασία με τη Μονάδα Ψηφιακής Διακυβέρνησης για την ανάπτυξη ενός ολοκληρωμένου πληροφοριακού συστήματος που θα διασφαλίζει i) την διασύνδεση όλων των κρίσιμων δομών του Ιδρύματος με σκοπό την άμεση άντληση πρωτογενών

δεδομένων για την τεκμηρίωση των προτάσεων και την αξιολόγηση των σχεδίων και  
ii) την παρακολούθηση υλοποίησης του Στρατηγικού Σχεδίου, των συμφωνιών  
προγραμματικού σχεδιασμού, της ετήσιας στοχοθεσίας του Ιδρύματος, των  
αναπτυξιακών σχεδίων των ακαδημαϊκών μονάδων και των επιχειρησιακών σχεδίων  
των διοικητικών μονάδων.

ιστ. Η επιμέλεια και σύνταξη προτυποποιημένων εγγράφων της Μ.Σ.Σ. με σκοπό  
την συστηματική και ενιαία συλλογή στοιχείων και την διευκόλυνση της επεξεργασίας  
και αξιολόγησης των δεδομένων εισόδου.

ιζ. Η εκπόνηση και δημιουργία δεικτών επίδοσης για όλους τους τομείς δράσεις  
του Ιδρύματος.

ιη. Ο εντοπισμός, η καταγραφή και η προβολή καλών πρακτικών σε όλες τις  
λειτουργίες του Ιδρύματος.

ιθ. Η ανάπτυξη ιστοτόπου της Μ.Σ.Σ., η επιμέλεια ορθής λειτουργίας αυτής και  
άμεση ενημέρωση και ανάρτηση όλων των αποφάσεων της Ε.Σ.Σ. και του Συμβουλίου  
Διοίκησης σε σχέση με την λειτουργία της Μ.Σ.Σ.

κ. Η ανάπτυξη συνεργασιών και συνεργειών με τοπικούς, εθνικούς,  
ευρωπαϊκούς και διεθνείς φορείς στα θέματα αρμοδιότητάς της, και

κα. Η οργάνωση και διεξαγωγή ημερίδων, συνεδρίων και λοιπών εκδηλώσεων  
στους τομείς αρμοδιότητάς της, για την ενημέρωση της πανεπιστημιακής κοινότητας  
και την προβολή του Ιδρύματος.

## **Κεφάλαιο Γ'**

### **Στρατηγικό Σχέδιο Ιδρύματος**

#### **Άρθρο 7**

##### **Περιεχόμενο πρότασης Στρατηγικού Σχεδίου**

Η Μ.Σ.Σ. κατόπιν συλλογής, μελέτης και επεξεργασίας των αναγκαίων στοιχείων,  
δεδομένων και προτάσεων από τις αρμόδιες Επιτροπές, τις ακαδημαϊκές,  
ερευνητικές, διοικητικές μονάδες και δομές του Ιδρύματος και τη συνεργασία με τα  
όργανα διοίκησης του Ιδρύματος, συντάσσει πρόταση Στρατηγικού Σχεδίου διάρκειας  
κατ' ελάχιστον τεσσάρων (4) ετών η οποία περιλαμβάνει:

α. Την στρατηγική ανάπτυξης του Ιδρύματος σε τοπικό, εθνικό, ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο σύμφωνα με την ιδιαίτερη φυσιογνωμία του και την αποστολή του στους διάφορους τομείς δραστηριότητάς τους, όπως την εκπαιδευτική και ερευνητική πολιτική του Ιδρύματος και των επιμέρους ακαδημαϊκών μονάδων του, την εκπαιδευτική στρατηγική για κάθε κύκλο σπουδών, τη δια βίου μάθηση, την εκπαίδευση και την επιστημονική κατάρτιση, τη συνεχή βελτίωση της διδασκαλίας και της μάθησης, την ενίσχυση της εξωστρέφειας και τη διασύνδεση με την κοινωνία και την οικονομία, την ανάπτυξη συνεργασιών με ιδρύματα και φορείς αλλοδαπής, την καινοτομία και την αναβάθμιση της ποιότητας και της προσβασιμότητας του ακαδημαϊκού περιβάλλοντος.

β. Την στρατηγική ανάπτυξης για όλους τους τομείς δραστηριότητας του Ιδρύματος.

γ. Τους βραχυπρόθεσμους και μεσοπρόθεσμους στόχους του Ιδρύματος σε σχέση με τους τομείς που επιθυμεί να αναπτυχθεί.

δ. Τα μέσα και τις δράσεις που προτείνονται για την υλοποίησή τους και την προσέλκυση νέων χρηματοδοτικών εργαλείων, την αξιοποίηση των διαθέσιμων πόρων του Ιδρύματος, την αναβάθμιση των υποδομών και εξοπλισμού και την προσέλκυση επιστημονικού προσωπικού με υψηλά προσόντα.

ε. Τη στρατηγική του Ιδρύματος για την ισότιμη πρόσβαση των ατόμων με αναπηρία και των ατόμων με ειδικές εκπαιδευτικές ανάγκες.

στ. Τη στρατηγική του Ιδρύματος για τον ψηφιακό μετασχηματισμό και την αναβάθμιση των ψηφιακών υποδομών.

ζ. Τη στρατηγική του Ιδρύματος για την αειφόρο ανάπτυξή του.

Οι τομείς δραστηριότητας του Ιδρύματος που πρέπει να περιλαμβάνονται κατ' ελάχιστον στην πρόταση Στρατηγικού Σχεδίου που θα εκπονήσει και θα καταρτίσει η Μ.Σ.Σ. είναι:

α. Πολιτική ανάπτυξης του Ιδρύματος σε τοπικό, εθνικό, ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο.

β. Εκπαιδευτική Πολιτική, για όλους τους κύκλους σπουδών [Προγράμματα Προπτυχιακών Σπουδών (Π.Π.Σ.) / Προγράμματα Μεταπτυχιακών Σπουδών (Π.Μ.Σ.) / Προγράμματα Διδακτορικών Σπουδών (Π.Δ.Σ.)].

γ. Εκπαιδευτική Πολιτική των επιμέρους ακαδημαϊκών μονάδων του Ιδρύματος.

- δ. Ερευνητική πολιτική και πολιτική ανάπτυξης νέων τομέων έρευνας και καινοτομίας.
- ε. Πολιτική για την δια βίου μάθηση και την επιστημονική κατάρτιση.
- στ. Πολιτική για την ενίσχυση της εξωστρέφειας του Ιδρύματος και της διασύνδεσης με την κοινωνία και την αγορά εργασίας.
- ζ. Πολιτική διεθνοποίησης του Ιδρύματος.
- η. Πολιτική για τη συνεχή βελτίωση της διδασκαλίας και της μάθησης.
- θ. Πολιτική για την αναβάθμιση της ποιότητας και της προσβασιμότητας του ακαδημαϊκού περιβάλλοντος.
- ι. Στρατηγική για την ισότιμη πρόσβαση των ατόμων με αναπηρία και των ατόμων με ειδικές εκπαιδευτικές ανάγκες (σχέδιο του άρθρου 226 του ν. 4957/2022).
- ια. Στρατηγική για την ψηφιακό μετασχηματισμό του Ιδρύματος (σχέδιο του άρθρου 227 του ν. 4957/2022).
- ιβ. Στρατηγική για την αειφόρου ανάπτυξη του Ιδρύματος (σχέδιο του άρθρου 228 του ν. 4957/2022).

#### Άρθρο 8

##### Κατάρτιση της πρότασης Στρατηγικού Σχεδίου

Η Μ.Σ.Σ. συλλέγει από όλες τις ακαδημαϊκές και ερευνητικές μονάδες, τις αρμόδιες Επιτροπές και τις κρίσιμες διοικητικές μονάδες και δομές του Ιδρύματος, το σύνολο των αναγκαίων δεδομένων και στοιχείων.

Ειδικότερα η Μ.Σ.Σ. συλλέγει:

- α. Τις προβλεπόμενες στο άρθρο 16 παρ. 4 του ν. 4957/2022 προτάσεις της Συγκλήτου για το τετραετές Στρατηγικό Σχέδιο του Ιδρύματος, η οποία περιλαμβάνει προτάσεις για θέματα ακαδημαϊκής, ερευνητικής πολιτικής και ανάπτυξης, διεθνοποίηση, δια βίου μάθησης, σύνδεσης με την κοινωνία και την οικονομία, ενίσχυση της καινοτομίας εντός του Α.Ε.Ι. και εν γένει ενίσχυσης της ποιότητας του ακαδημαϊκού περιβάλλοντος τους Ιδρύματος.
- β. Τις προβλεπόμενες στο άρθρο 222 παρ. 3 α και β του ν. 4957/2022 προτάσεις της Επιτροπής Μεταφοράς Τεχνολογίας, Καινοτομίας και Νεοφυούς Επιχειρηματικότητας για θέματα μεταφοράς τεχνολογίας και καινοτομίας.

- γ. Τις προβλεπόμενες στο άρθρο 232 παρ. 1 α του ν. 4957/2022 προτάσεις της Επιτροπής Ερευνών για θέματα έρευνας και καινοτομίας.
- δ. Τις προβλεπόμενες στο άρθρο 43 παρ.4γ του ν. 4957/20200 προτάσεις του Συμβουλίου Φοιτητών σε σχέση με την εκπαίδευση και ερευνητική στρατηγική του Ιδρύματος.
- ε. Την πρόταση αναπτυξιακού σχεδίου του ΠΑ.Κ.Ε.Κ. του άρθρου 132 παρ. 4 του ν. 4957/2022.
- στ. Την πρόταση αναπτυξιακού σχεδίου του ΚΕ.ΔΙ.ΒΙ.Μ. του άρθρου 115 παρ. 1 του ν. 4957/2022.
- ζ. Την πρόταση σχεδίου της Επιτροπής Ισότιμης πρόσβασης ατόμων με αναπηρία και ατόμων με ειδικές εκπαιδευτικές ανάγκες του άρθρου 226 του ν. 4957/2022.
- η. Την πρόταση σχεδίου της Επιτροπής Ψηφιακής Διακυβέρνησης του άρθρου 227 του ν. 4957/2022.
- θ. Την πρόταση σχεδίου της Επιτροπής Αειφόρου Ανάπτυξης του άρθρου 228 του ν. 4957/2020.
- ι. Τα αναπτυξιακά σχέδια των Σχολών του Ιδρύματος κατά το άρθρο 27 του ν. 4957/2022.
- ια. Οποιαδήποτε δεδομένα κρίνει η Ε.Σ.Σ. ότι είναι αναγκαία για την κατάρτιση ολοκληρωμένης και τεκμηριωμένης πρότασης Στρατηγικού Σχεδίου.
- 2) Η Ε.Σ.Σ. επεξεργάζεται, αναλύει και αξιολογεί όλα τα δεδομένα εισόδου και καταρτίζει πρόταση Στρατηγικού Σχεδίου με περιεχόμενο όπως αναλυτικά ορίζεται στο άρθρο 224 του ν. 4957/2022 και στο άρθρο 7 του παρόντος κανονισμού.

#### Άρθρο 9

##### Έγκριση Στρατηγικού Σχεδίου

Το Στρατηγικό Σχέδιο του Ιδρύματος εγκρίνεται με απόφαση του Συμβουλίου Διοίκησης, κατόπιν εισήγησης του Πρύτανη και πρότασης της Ε.Σ.Σ. και ειδικότερα:

1) Η Μ.Σ.Σ. διαβιβάζει και κοινοποιεί την πρόταση Στρατηγικού Σχεδίου

α) στο Συμβούλιο Διοίκησης σύμφωνα με το άρθρο 14 παρ. 1 α του ν.4957/2022.



- β) στη Σύγκλητο, η οποία εκφέρει γνώμη επί της πρότασης Στρατηγικού Σχεδίου, όπως ορίζεται στο άρθρο 14 παρ. 1 α του ν. 4957/2022 και
- γ) στις Κοσμητείες των Σχολών του Ιδρύματος, οι οποίες εκφέρουν γνώμη επί της πρότασης Στρατηγικού Σχεδίου κατά το μέρος που αφορά εκάστη Σχολή, όπως προβλέπεται και ορίζεται το άρθρο 23 παρ. 2 του ν. 4957/2020.
- 2) Η γνώμη της Συγκλήτου επί της πρότασης Στρατηγικού Σχεδίου και οι γνώμες των Κοσμητειών επί της πρότασης Στρατηγικού Σχεδίου κατά το μέρος που αφορά εκάστη Σχολή, κατατίθενται στο Συμβούλιο Διοίκησης και κοινοποιούνται στη Μ.Σ.Σ.
- 3) Ο/Η Πρύτανης του Ιδρύματος καταθέτει εισήγηση προς το Συμβούλιο Διοίκησης.
- 4) Το Συμβούλιο Διοίκησης αφού λάβει υπόψη τη πρόταση Στρατηγικού Σχεδίου της Ε.Σ.Σ., την εισήγηση του/της Πρύτανη, τη γνώμη της Συγκλήτου και τις γνώμες των Κοσμητειών, εγκρίνει το Στρατηγικό Σχέδιο του Ιδρύματος.

#### Άρθρο 10

##### Παρακολούθηση υλοποίησης του Στρατηγικού Σχεδίου- Ετήσια στοχοθεσία Ιδρύματος

1. Η Μ.Σ.Σ. είναι αρμόδια σύμφωνα με το άρθρο 216 παρ. 2 δ του ν. 4957/2022 για τον συντονισμό και παρακολούθηση της πορείας υλοποίησης του Στρατηγικού Σχεδίου.
2. Για την παρακολούθηση υλοποίησης του Στρατηγικού Σχεδίου καταρτίζεται από την Μ.Σ.Σ. σύμφωνα με το άρθρο 224 παρ. 3 του ν. 4957/2022 πρόταση ετήσιας στοχοθεσίας του Ιδρύματος, στην οποία εξειδικεύεται η πολιτική του Στρατηγικού Σχεδίου του Ιδρύματος ανά επιμέρους ακαδημαϊκή και διοικητική μονάδα. Στην ετήσια στοχοθεσία του Ιδρύματος περιλαμβάνονται: το ετήσιο πρόγραμμα στοχοθεσίας, ο προγραμματισμός υλοποίησης κάθε στόχου και τα μέτρα για την υλοποίησή του.
3. Η Μ.Σ.Σ. καταρτίζει την πρόταση ετήσιας στοχοθεσίας Ιδρύματος κατόπιν αξιολόγησης των ετήσιων αναπτυξιακών σχεδίων των Σχολών και των ετήσιων επιχειρησιακών σχεδίων των διοικητικών μονάδων και δομών του Ιδρύματος και την εναρμόνισή τους με το εγκεκριμένο Στρατηγικό Σχέδιο του Ιδρύματος.

4. Η πρόταση ετήσιας στοχοθεσίας Ιδρύματος της Μ.Σ.Σ. κοινοποιείται στο Συμβούλιο Διοίκησης, τη Σύγκλητο και τις Κοσμητείες και εγκρίνεται από το Συμβούλιο Διοίκησης κατόπιν εισήγησης του Πρύτανη, γνώμη της Συγκλήτου και γνώμη των Κοσμητειών για τα θέματα που αφορούν εκάστη Σχολή

#### Άρθρο 11

##### Αναμόρφωση Στρατηγικού Σχεδίου

1. Το Στρατηγικό Σχέδιο δύναται, όπως ορίζει το άρθρο 224 παρ. 4 του ν. 4957/2022, να αναμορφώνεται κατά τη διάρκεια ισχύος του, σύμφωνα με τις ανάγκες και τις συνθήκες που ισχύουν, καθώς και τις μεταβολές στην εθνική στρατηγική για την ανώτατη εκπαίδευση του άρθρου 14 του ν. 4653/2020, την εθνική στρατηγική για την έρευνα και την καινοτομία, καθώς και τις εξελίξεις στην ανώτατη εκπαίδευση στον ευρωπαϊκό και τον διεθνή χώρο.

2. Η ανάγκη αναμόρφωσης του Στρατηγικού Σχεδίου, μπορεί να προκύψει, ενδεικτικά και όχι περιοριστικά, συνεπεία i) σημαντικών μεταβολών εσωτερικών ή/και εξωτερικών παραγόντων που δύναται να επηρεάσουν τη λειτουργία και τις δραστηριότητες του Ιδρύματος, όπως ενδεικτικά μεταβολές στο πολιτικό, οικονομικό, κοινωνικό, τεχνολογικό, φυσικό περιβάλλον και το νομικό πλαίσιο ii) προτάσεις βελτίωσης ή/και αλλαγής επιμέρους στρατηγικών στόχων του Ιδρύματος, iii) αλλαγές στο ισχύον θεσμικό πλαίσιο, iv) προσαρμογή στη βάση επικαιροποιημένων οδηγιών της ΕΘ.Α.Α.Ε., v) ανατροφοδότηση από τα μέλη της ακαδημαϊκής κοινότητας vi) ανατροφοδότηση από κοινωνικούς, παραγωγικούς και πολιτιστικούς φορείς, vii) σημαντική αλλαγή των δεικτών ανάπτυξης της οικονομίας, viii) επέλευση ζημιών στις υποδομές του Ιδρύματος και παρεμπόδιση της ομαλής λειτουργίας του Ιδρύματος συνεπεία φυσικών καταστροφών/ επιδημιών / λοιπών κινδύνων και ix) κατόπιν αιτιολογημένης πρότασης της Ε.Σ.Σ. και εισήγησης του/της Πρύτανη.

3. Σε περίπτωση διαπίστωσης ανάγκης αναμόρφωσης του Στρατηγικού Σχεδίου από την Ε.Σ.Σ., το Συμβούλιο Διοίκησης αποφασίζει, μετά από εισήγηση του/της Πρύτανη και αιτιολογημένης πρότασης της Επιτροπής Σ.Σ., την έναρξη της διαδικασίας αναμόρφωσης του Στρατηγικού Σχεδίου.

**ΚΕΦΑΛΑΙΟ Δ'****Συμφωνία προγραμματικού σχεδιασμού του άρθρου 15 του ν. 4653/2020****Άρθρο 12****Κατάρτιση Συμφωνίας προγραμματικού σχεδιασμού**

1. Η Μ.Σ.Σ. είναι αρμόδια για την κατάρτιση των προτάσεων συμφωνιών προγραμματικού σχεδιασμού του άρθρου 15 του ν. 4653/2020 και την υποβολή τους στο Συμβούλιο Διοίκησης για την έγκριση τους σύμφωνα με το άρθρο 216παρ. 2 γ.
2. Οι συμφωνίες προγραμματικού σχεδιασμού του Ιδρύματος με το Υπουργείο Παιδείας, Θρησκευμάτων και Αθλητισμού καταρτίζονται, σύμφωνα με το άρθρο 15 παρ. 1 του ν. 4653/2020, στο πλαίσιο του εγκεκριμένου Στρατηγικού Σχεδίου του Ιδρύματος και της εθνικής στρατηγικής για την ανώτατη εκπαίδευση, είναι τετραετούς διάρκειας και εξειδικεύονται σε ετήσια βάση.
3. Η Μ.Σ.Σ., λαμβάνοντας υπόψιν το εγκεκριμένο Στρατηγικό Σχέδιο του Ιδρύματος, το πρόγραμμα Εθνικής Στρατηγικής για την ανώτατη εκπαίδευση και το περιεχόμενο του εκάστοτε εγκεκριμένου από ΕΘ.Α.Α.Ε. προτύπου συμφωνίας προγραμματικού σχεδιασμού, συλλέγει, επεξεργάζεται και αξιολογεί όλα τα αναγκαία για την κατάρτιση της πρότασης συμφωνίας προγραμματικού σχεδιασμού στοιχεία και δεδομένα από τις ακαδημαϊκές και διοικητικές μονάδες του Ιδρύματος και καταρτίζει πρόταση προγραμματικού σχεδιασμού, η οποία υποβάλλεται προς έγκριση, κατόπιν εισήγησης του/της Πρύτανη, στο Συμβούλιο Διοίκησης του Ιδρύματος.

**Άρθρο 13****Παρακολούθηση της συμφωνίας προγραμματικού σχεδιασμού**

1. Η Μ.Σ.Σ. είναι αρμόδια, όπως ορίζει το άρθρο 216 παρ. 2 του ν. 4957/2022 για τον συντονισμό και την παρακολούθηση της πορείας υλοποίησης των συμφωνιών προγραμματικού σχεδιασμού του άρθρου 15 του ν. 4653/2020 και την συνεργασία με την ΕΘ.Α.Α.Ε. και το Υ.ΠΑΙ.Θ.Α. κατά την εφαρμογή τους.
2. Η Μ.Σ.Σ. καταρτίζει ετήσιο απολογισμό εκτέλεσης των συμφωνιών προγραμματικού σχεδιασμού, ο οποίος εγκρίνεται από το Συμβούλιο Διοίκησης του

Ιδρύματος, δημοσιεύεται στον διαδικτυακό τόπο του Ιδρύματος και υποβάλλεται στην ΕΘ.Α.Α.Ε και στον Υπουργό Παιδείας, Θρησκευμάτων και Αθλητισμού, το αργότερο μέχρι το τέλος Απριλίου του επόμενου έτους σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 15 παρ. 5 του ν. 4653/2020.

3. Η διαδικασία της έγκρισης του απολογισμού από τον Υπουργό Παιδείας, Θρησκευμάτων και Αθλητισμού ολοκληρώνεται εντός τριών (3) μηνών από την υποβολή του και αν η προθεσμία παρέλθει άπρακτη, ο απολογισμός τεκμαίρεται ότι έχει εγκριθεί.

#### Άρθρο 14

##### Τροποποίηση της συμφωνίας προγραμματικού σχεδιασμού

1. Η ΕΘ.Α.Α.Ε. παρακολουθεί σε ετήσια βάση και αξιολογεί κατ' άρθρο 15 παρ. 4 του ν. 4653/2020 την πορεία εκτέλεσης των συμφωνιών προγραμματικού σχεδιασμού του Ιδρύματος με το Υ.ΠΑΙ.Θ.Α. και εισηγείται την τροποποίηση τους στον Υπουργό Παιδείας, Θρησκευμάτων και Αθλητισμού.

2. Τα συμβαλλόμενα μέρη, δύνανται να επανεξετάσουν τις συμφωνίες προγραμματικού σχεδιασμού και να τις τροποποιήσουν αναλόγως, για λόγους δημοσίου συμφέροντος, όταν αυτό κρίνεται αναγκαίο.

3. Σε περίπτωση που διαπιστωθεί η ανάγκη τροποποίησης των συμφωνιών προγραμματικού σχεδιασμού, είτε κατόπιν εισήγησης της ΕΘ.Α.Α.Ε. είτε κατόπιν συμφωνίας των συμβαλλομένων μερών, η Μ.Σ.Σ. καταρτίζει, κατόπιν εντολής του/της Πρύτανη, πρόταση τροποποίησης των συμφωνιών προγραμματικού σχεδιασμού, η οποία υποβάλλεται στο Συμβούλιο Διοίκησης προς έγκριση.

#### Άρθρο 15

##### Έναρξη ισχύος

Η ισχύς του παρόντος Κανονισμού αρχίζει με τη δημοσίευσή του στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως.